

SEMINÁRIO JURÍDICO

Contratos de Arrendamento Portuário e Modelos de
Licitação de Terminais no Brasil
Estudo de caso: Tecon Santos 10
Porto de Santos

O seminário promove reflexão qualificada sobre os desafios jurídicos, regulatórios e concorrenciais da infraestrutura portuária nacional. Reunindo autoridades públicas, órgãos de controle, agências reguladoras e operadores do setor, o evento consolida-se como espaço estratégico de diálogo institucional, voltado ao fortalecimento da governança regulatória, da segurança jurídica e da previsibilidade normativa no desenvolvimento logístico do País.

LOCAL:

IDP - Instituto Brasiliense de Direito
Via L2 Norte, Quadra 609 - Asa Norte, Brasília - DF,
70830-401

DATA:

13/04/2026 - 8h30

REALIZAÇÃO:

abfp
academia

APOIO INSTITUCIONAL:

idp

Mensagem aos Participantes

É com elevada responsabilidade institucional que apresentamos o Seminário Jurídico Contratos de Arrendamento Portuário e Modelos de Licitação de Terminais no Brasil, iniciativa que nasce da convicção de que o fortalecimento da infraestrutura portuária nacional exige diálogo qualificado, segurança jurídica e maturidade regulatória.

Ao eleger o Tecon Santos 10 como estudo de caso, propomos um debate técnico e transparente sobre temas centrais à governança da infraestrutura, reunindo autoridades públicas, órgãos de controle, agências reguladoras e representantes do setor produtivo. Nosso propósito é contribuir para o aprimoramento contínuo do marco regulatório portuário brasileiro, promovendo convergência institucional, previsibilidade normativa e um ambiente cada vez mais estável para o desenvolvimento logístico e econômico do País.

Zilmar Santana de Assis
Diretor-Presidente
Academia Brasileira Formação e Pesquisa

Como pensamos o Seminário?

Pensamos este seminário a partir da compreensão de que a infraestrutura portuária brasileira atravessa um momento decisivo, em que eficiência logística, concorrência e segurança jurídica precisam caminhar de forma equilibrada. A complexidade dos contratos de arrendamento e dos modelos de licitação de terminais de contêineres exige reflexão técnica qualificada, capaz de examinar fundamentos constitucionais, regulatórios e econômicos que sustentam as decisões públicas em mercados estratégicos.

Ao eleger o Tecon Santos 10 como estudo de caso, estruturamos o evento como um espaço de diálogo institucional de alto nível, reunindo autoridades, órgãos de controle, agências reguladoras e representantes do setor produtivo para expor divergências de forma transparente e buscar convergências em torno do interesse público. Nosso propósito é contribuir para o fortalecimento da governança regulatória e para a consolidação de referências que ampliem a previsibilidade e a estabilidade do ambiente de investimentos em infraestrutura no País.

Porque o Seminário?

O seminário nasce da necessidade de promover reflexão qualificada sobre os desafios jurídicos e regulatórios que envolvem a modelagem de contratos de arrendamento portuário no Brasil. Em um setor estratégico para a competitividade nacional, decisões regulatórias produzem efeitos de longo prazo sobre investimentos, concorrência e eficiência logística, exigindo debate técnico, transparente e institucionalmente amadurecido.

Quais os Objetivos Gerais e Específicos?

Promover um debate institucional de alto nível sobre os contratos de arrendamento portuário e os modelos de licitação de terminais de contêineres no Brasil, contribuindo para o aperfeiçoamento das políticas públicas, da governança regulatória e da segurança jurídica no setor portuário.

Examinar os fundamentos jurídicos e regulatórios da modelagem adotada no caso Tecon Santos 10, à luz dos princípios da Constituição Econômica e da regulação da concorrência;

Refletir sobre o papel das agências reguladoras e dos órgãos de controle externo na formulação, fiscalização e estabilidade dos contratos de infraestrutura;

Discutir os desafios associados à promoção da concorrência, à neutralidade competitiva e ao tratamento isonômico dos agentes econômicos em mercados regulados;

Avaliar os impactos da integração vertical sobre a eficiência logística, a dinâmica concorrencial e o acesso à infraestrutura portuária;

Estimular o diálogo institucional entre Poder Público, agentes econômicos e comunidade jurídica especializada;

Contribuir para a consolidação de boas práticas e diretrizes institucionais aplicáveis a futuras licitações portuárias.



MIN. DOUGLAS
ALENCAR



ANDERSON
POMINI



MIN. BENJAMIN
ZYMILER



MIN. BRUNO
DANTAS

SEMINÁRIO JURÍDICO

CONTRATOS DE ARRENDAMENTO
PORTUÁRIO E MODELOS DE LICITAÇÃO DE
TERMINAIS NO BRASIL

SEGUNDA-FEIRA
13 ABR
2026



INSCRIÇÕES!



MIN. GILMAR
MENDES



LUIZ
FERNANDO



MIN. FLÁVIO
DINO



ALEX
ÁVILA



MIN. MOURA
RIBEIRO



MIN. GILMAR
MENDES



ALEX
ÁVILA

Palestrantes Confirmados

Ministro Gilmar Mendes
Supremo Tribunal Federal

Ministro Flavio Dino
Supremo Tribunal Federal

Ministro Moura Ribeiro
Superior Tribunal de Justiça

Ministro Bruno Dantas
Tribunal de Contas da União

Ministro Benjamin Zymler
Tribunal de Contas da União


Ministro Douglas Alencar Rodrigues
Tribunal Superior do Trabalho

Alex Sandro de Ávila
Secretário Nacional de Portos e
Transportes Aquaviários

Luiz Fernando Garcia
Diretor Presidente da Portos do Paraná |
Presidente da ABEPH

Anderson Pomini
Presidente Autoridade Portuária de Santos



An aerial photograph of a port area. A yellow line outlines a specific region that includes a large industrial facility with numerous buildings and a curved road, and a smaller building with a red roof. The area is adjacent to a body of water where several large cargo ships are docked. A white text box is overlaid on the image, containing the text 'DELIMITAÇÃO DA ÁREA' and '(621.975 m²)'.

DELIMITAÇÃO DA ÁREA
(621.975 m²)

Programação

Programação do Seminário

8h30 – CREDENCIAMENTO

9h – CONFERÊNCIA DE ABERTURA

Presidente Mesa: Ministro Douglas Alencar Rodrigues (TST)

Tema: Contratos de infraestrutura portuária, Constituição Econômica e concorrência regulada

Conferencista: Min. Gilmar Mendes (STF)

9h30 – PAINEL 1 - O JULGAMENTO DO TCU NO CASO TECON 10

Tema: Restrição ex ante ou remédio ex post? Divergências institucionais no controle externo

Presidente Painel: Anderson Pomini (Presidente APS)

Expositores:

Min. Bruno Dantas (TCU)

Min. Benjamin Zymler (TCU)

10h30 – INTERVALO PARA COFFEE BREAK

11h – PAINEL 2 - A MODELAGEM REGULATÓRIA DO TECON SANTOS 10 (ANTAQ)

Tema: Modelo bifásico, neutralidade concorrencial e desenho contratual

Presidente Painel: Desembargador Celso Peel (TRT-2)

Expositores:

Frederico Dias – Diretor-Presidente da ANTAQ

Alex Sandro de Ávila – Secretário Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (MPor)

Adalberto Santos de Vasconcelos (CEO e fundador da ASV Infra Partners)

12h30 – INTERVALO PARA ALMOÇO

14h30 – CONFERÊNCIA

Presidente Mesa: Min. Paulo Dias de Moura Ribeiro (STJ)

Conferencista: Min Flavio Dino (STF)

Tema: Questões de direito regulatório e concorrencial na jurisprudência do STF.

15H30 - PAINEL 3 - INTEGRAÇÃO VERTICAL E NEUTRALIDADE COMPETITIVA NOS PORTOS

Tema: Verticalização, eficiência logística, risco concorrencial e acesso isonômico à infraestrutura portuária

Presidente do Painel: Alexandre Cordeiro Macedo (Doutor em Direito pela UFMG)

Expositores:

Daniel Pedreira Dorea (Chief Financial Officer & Investor Relations Santos Brasil/CMA CGM)

Guilherme Mendes Resende - Professor do mestrado e doutorado de economia do IDP e PhD em economia pela London School of Economics / LSE

16H30 – INTERVALO PARA COFFEE BREAK

17H – PAINEL 4 - CONCORRÊNCIA INTRAPORTO E SEGURANÇA DOS INVESTIMENTOS

Tema: Concorrência intraporto, investimentos e segurança contratual

Presidente Painel: Fernando Akaoui - Desembargador do Tribunal de Justiça de São Paulo e Coordenador do Mestrado em Direito Marítimo e Portuário da UNISANTA

Expositores:

Luiz Fernando Garcia (Diretor Presidente da Portos do Paraná | Presidente da ABEPH)

Luís Claudio Montenegro (TIL/MSC)

18H - ENCERRAMENTO

O Projeto TECON Santos 10 no Contexto do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI)

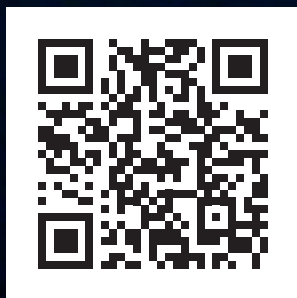
O Projeto TECON Santos 10 (Tecon 10) integra o conjunto de iniciativas estruturadas no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI) do Governo Federal. Previsto para ser implantado no Porto de Santos, em São Paulo, o empreendimento tem como objetivo ampliar a capacidade de movimentação de contêineres do maior porto da América Latina, acompanhando o crescimento da demanda logística brasileira nas próximas décadas. A proposta busca modernizar a infraestrutura portuária, aumentar a eficiência operacional e reduzir gargalos logísticos, contribuindo para fortalecer a competitividade do comércio exterior do país por meio da atração de investimentos privados.

O Programa de Parcerias de Investimentos (PPI) é uma iniciativa do Governo Federal criada pela Lei nº 13.334/2016, com a finalidade de ampliar e fortalecer a interação entre o Estado e a iniciativa privada na execução de projetos de infraestrutura e de desestatização. Vinculado à Presidência da República, o programa tem como missão estruturar e qualificar projetos estratégicos, garantindo segurança jurídica,

previsibilidade regulatória e condições adequadas para a realização de concessões, privatizações e parcerias público-privadas.

No âmbito do PPI, são priorizados empreendimentos considerados essenciais para o desenvolvimento econômico e logístico do país, abrangendo setores como transportes, energia, saneamento, mineração e infraestrutura portuária. A inclusão de projetos no programa permite maior coordenação institucional e transparência no processo de planejamento e execução das parcerias, além de contribuir para a mobilização de recursos privados destinados à expansão e modernização da infraestrutura nacional.

Nesse contexto, projetos portuários como o TECON Santos 10 representam uma estratégia relevante para ampliar a capacidade operacional dos portos brasileiros, melhorar a eficiência das cadeias logísticas e atender à crescente demanda por transporte de cargas, reforçando o papel do Brasil no comércio internacional.





abfp
academia

contato@abfp.com.br
abfp.com.br